



PROJET D'APPUI A LA MISE EN ŒUVRE

D'UNE POLITIQUE REGIONALE D'ECONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE DANS LA RÉGION DE TANGER-TÉTOUAN

Lettre d'information n°2
Janvier 2015



EDITORIAL

Ce deuxième numéro de la lettre d'information du projet d'appui à la mise en œuvre d'une Politique Régionale d'Economie Sociale et Solidaire (PRESS) vous propose de découvrir les avancées et les dynamiques à l'œuvre sur le territoire.

Le Maroc et la France ont connu ces derniers mois des avancées majeures pour la reconnaissance des entreprises de l'ESS avec un focus particulier pour le statut coopératif.

Le Maroc a récemment vu les modalités de création d'activité en coopérative assouplies avec la possibilité de créer une coopérative à partir de 5 coopérateurs, notamment.

En France, la loi sur l'économie sociale et solidaire votée en juillet 2014 apporte un cadre général pour la structuration de l'ESS. Début 2015, l'année de l'ESS a été marquée par la promulgation d'un décret pour faciliter la création d'entreprise en coopérative à travers le dispositif des Scop d'amorçage.

Ainsi, une Scop pourra être créée même si les coopérateurs détiennent moins de 50 % du capital.

Dans le prolongement, l'Observatoire Régional de l'Economie Sociale et Solidaire Tanger-Tétouan publie son premier panorama de l'ESS avec une place toute particulière qui est donnée au modèle coopératif ainsi qu'à son importance dans le développement économique et social du territoire.

LA MAISON DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DE LA REGION TANGER TETOUAN OUVRE SES PORTES

La Maison de l'économie sociale et solidaire de la région de Tanger-Tétouan (MESS) est opérationnelle depuis octobre 2014. Hébergée au sein du Conseil régional de Tanger- Tétouan, le local dédié à la promotion et à l'accompagnement des acteurs de l'économie sociale et solidaire dans la région a été aménagé et équipé. Une pour accueillir une équipe technique constituée d'une coordinatrice, d'un technicien chargé de son animation et d'une technicienne responsable des activités de l'Observatoire Régional de l'Economie Sociale et Solidaire (ORESS) de la Région Tanger-Tétouan, sont en place pour accueillir les acteurs de l'ESS du territoire.

La MESS est ouverte à toutes et à tous, aussi bien au grand public qu'aux professionnels du secteur et s'organise autour de trois types de services :

■ Accueil et information :

- Un espace d'accueil pour informer, orienter et conseiller en matière d'ESS
- Un espace ressources équipé d'une bibliothèque numérique et de documentation papier.

■ Promotion de l'ESS et mise en réseau de ses acteurs :

- Appui à la mise en place de la Plateforme NORESS des acteurs de l'ESS dans la région
- Appui à la mise en réseau des acteurs de l'ESS dans la région
- Production et diffusion de newsletters dédiée à l'ESS,
- Organisation d'un séminaire régional annuel sur l'ESS,
- Organisation d'un concours régional annuel récompensant les meilleures réussites en matière d'ESS
- Organisation d'évènements en partenariat avec les acteurs et institutions de l'ESS

■ Observatoire régional de l'ESS :

- Production de documents pour quantifier et qualifier le secteur de l'ESS au niveau de la région : Atlas de l'ESS, Panorama, etc.
- Réalisation d'études pour recenser et cartographier les acteurs de l'ESS
- Veille sur l'ESS.

La Maison de l'ESS est ouverte au public du lundi au vendredi, de 8h30 à 16h30.



En partenariat avec :





■ ■ ■ NORESS, LA PLATEFORME REGIONALE DES ACTEURS DE L'ESS

COORDINATION DES ACTEURS DE L'ESS :

LA PLATEFORME NORESS SE CONSOLIDE

Dans le cadre du PRESS, depuis le 12 décembre 2012, les représentants des principaux acteurs de l'ESS dans la région se réunissent trimestriellement en Plateforme. Ces rencontres trimestrielles contribuent à créer des synergies et favoriser la naissance de partenariats/échanges entre acteurs, à décloisonner les initiatives liées à la l'ESS dans la région et à appuyer l'identification des besoins et des attentes existants dans ce secteur. Le précédent numéro de cette Newsletter mentionnait alors les différentes avancées de ce processus à travers les 3 premières réunions de la Plateforme ayant permis la réalisation d'un diagnostic partagé et l'identification de besoins territoriaux. Dans le cadre de l'animation des Plateformes, la nécessité de penser la gouvernance de ce dispositif a été évoquée.

La **4^e rencontre de la Plateforme** (22 avril 2014) avait pour objectif de répondre à cette demande, en travaillant de manière participative sur la **définition des objectifs, missions et modalités de gouvernance** de ce réseau d'acteurs. Un **Groupe de Travail sur la Plateforme**, constitué de membres volontaires, a été créé et s'est réuni pour proposer des éléments concrets à l'ensemble des membres de la Plateforme. De plus, dans l'idée de renforcer les liens entre acteurs de la Plateforme, un **appel à manifestation d'intérêt** visant à soutenir 2 initiatives a été lancé à cette occasion (cf. la rubrique « Témoignages »).



La **5^e session de la Plateforme** (23 juin 2014) a donc permis de discuter et de valider les modalités de sa propre gouvernance, en se basant sur la présentation des travaux réalisés en ce sens par le **Groupe de Travail sur la Plateforme**. La **Plateforme s'est dotée d'une identité particulière**, elle se nomme désormais **NORESS**, et dispose d'un texte de Mémorandum d'entente amené à être signé par ses membres qui lui permettront de se doter de ses propres structures de gouvernance, en comptant sur l'appui du projet PRESS.

NORESS est une innovation en matière de gouvernance territoriale du secteur de l'ESS, voire une anticipation de la régionalisation avancée. Elle sera à l'avenir, la structure régionale de convergence des politiques et des interventions en la matière. Le défi à réussir sera de dépasser les démarches sectorielles pour aboutir à une approche territoriale.

LANCEMENT DU PREMIER APPEL A MANIFESTATION D'INTERET AU PROFIT DES ACTEURS DE L'ESS

DEUX PROJETS APPUYES EN 2014

L'appel à manifestation d'intérêt a été lancé au mois d'avril dernier dans le cadre de la plateforme NORESS en vue de soutenir et d'accompagner des actions innovantes et pertinentes dans le domaine de l'ESS. Cet appui financier symbolique est destiné à cofinancer des projets conçus et réalisés par au moins deux structures membres de la plateforme. L'objectif est de fédérer les initiatives des membres de NORESS, renforcer les échanges, et

les partenariats et appuyer la dynamique régionale en faveur de l'ESS.

Pour cette première édition, 2 projets ont été sélectionnés pour un montant total de 80 000 dirhams, portés d'une part par le réseau TAKATOUL avec le Centre Marocain de Recherche et Développement (CMRD) et d'autre part par GEDI avec la coopérative de services Moubadara.

L'édition de l'appel à manifestation d'intérêt de l'année 2015 sera dotée d'une enveloppe budgétaire de 120 000 dirhams et conservera cet objectif de mise en réseau d'acteurs en faveur du développement local.

TEMOIGNAGES ”



LE RESEAU TAKATOUL TEMOIGNE :

Etant convaincu que l'économie sociale et solidaire est devenue un acteur à part entière de l'économie marocaine, un moyen efficace d'insertion professionnelle, et de création d'emplois et de lutte contre l'exclusion sociale, le réseau **Takatoul des Associations Grand Tanger** a inclus l'axe de la promotion de l'économie sociale et solidaire dans son programme JEUNES.

Le réseau Takatoul a signé une convention avec la Maison de l'Economie Sociale et Solidaire de Tanger Tétouan pour son projet « Médias-Jeunes » dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt. Ce projet s'appuie essentiellement sur la **création d'une coopérative de service travaillant dans le domaine de l'image et du son**, au profit de sept jeunes des deux genres. La première partie qui consistait à la **formation aux procédures de la constitution et gestion des coopératives a déjà été réalisée** en collaboration avec le Centre Marocain de Recherche et Développement Tanger. La deuxième partie sera bientôt entamée sur la **formation professionnelle en matière d'image et de son**. Enfin la dernière phase consistera en la création, la mise en place et le suivi des activités de la coopérative pour assurer son bon fonctionnement, sa pérennité et sa rentabilité.

Le résultat principal escompté de ce travail commun doit aboutir à la création d'emplois, à l'instauration d'un environnement sain, homogène et bénéfique parmi les membres de la coopérative et l'octroi d'un meilleur service aux clients.

La Plateforme NORESS et la Maison de l'Economie Sociale et Solidaire doivent être appuyées afin de pouvoir jouer un rôle central relatif à l'ESS dans la région.

Le Coordinateur Général du réseau Takatoul
Allal Kandoussi





→ GEDI TMOIGNE:

Notre projet a été élaboré en collaboration avec la coopérative de services Moubadara. Il vise le **soutien, l'accompagnement, l'appui à l'accès au marché pour les coopératives de services existantes dans la région de Tanger-Tétouan**. D'autre part, il cherche à consolider une plateforme pour ces coopératives afin de minimiser les frais et augmenter les bénéfices partagés. Les perspectives de futur seront la création d'un, ou plusieurs, GIE, dans le secteur (coopératives de services).

Après un diagnostic réalisé dans la région de Tanger-Tétouan, de jeunes lauréats du secteur énergétique dans la région ont été sélectionnés. Une formation théorique et pratique a été organisée portant sur 2 aspects :

- Energie photovoltaïque et efficacité énergétique
- Entreprenariat vert et coopérativisme

Suite à cette formation, **deux coopératives dans le secteur énergétique ont été créées**, une à Tanger (Coopérative Marocaine de l'énergie propre) dédiée à l'installation photovoltaïque/thermique et une autre à Tétouan (GreenEnergyCoop) pour la réalisation d'études pour l'implantation des énergies renouvelables. Ces deux coopératives **vont fusionner** en une seule comprenant 2 départements.

Cofinancé dans le cadre de cet appel à manifestation d'intérêt, ce projet bénéficie également de fonds en provenance de la Barcelone et dispose d'autres partenaires comme la coopérative catalane Azimut 360.

GEDI

LES BREVES DE LA MESS

Le **Mardi 02 Décembre 2014**, l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord a organisé, au siège du Conseil Régional de Tanger Tétouan et avec l'appui de la Maison de l'Economie Sociale et Solidaire de la Région Tanger Tétouan, une journée d'informations au bénéfice des associations et coopératives de la région désirant répondre à leur appel à projet destiné aux acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire dans les **communes rurales** du Nord du Maroc, et notamment celles de la **Région de Tanger Tétouan**.

Le **Vendredi 05 Décembre 2014**, la Maison de l'Economie Sociale et Solidaire de la Région Tanger Tétouan était conviée à la 3^e édition du Forum International des Ressources Humaines de Tanger sous le thème « L'emploi et l'employabilité : les défis partagés », organisée par l'ANAPEC et l'AGEF Chamel en partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer au Palais des Institutions Italiennes de Tanger. L'équipe de la MESS a ainsi pu sensibiliser un public nombreux et varié (une centaine de personnes) à ses missions, objectifs et aux ressources mises à la disposition de toute personne intéressée par l'ESS dans la région.

ECHANGES ENTRE ELUS DES DEUX REGIONS AUTOUR DE L'ESS

L'ESS AU CŒUR DES ECHANGES

LES TEMPS FORTS DE CES 2 JOURNEES DEDIEES A L'ESS

Des élus des deux régions se sont réunis les **13 et 14 octobre 2014** afin de participer aux « **Journées d'échanges d'expériences entre élus autour de l'économie sociale et solidaire (ESS)** » au siège du Conseil Régional de Tanger Tétouan.

Ces journées étaient organisées par la MESS avec l'appui d'Alternatives Sans Frontières et de la Chambre Régionale d'Economie Sociale et Solidaire Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Pour l'occasion, les **principaux acteurs de l'ESS étaient présents**, et parmi eux le Ministère de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et Solidaire, l'Office de Développement de la Coopération, la Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services de Tanger, l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord, la Direction régionale de l'Artisanat, celle de l'Agriculture, l'Agence de Développement Social, les Divisions des Affaires Sociales des provinces de Chefchaouen et de Fahs Anjra représentant l'Initiative Nationale pour le Développement Humain, la Délégation des Pêches maritimes, le Réseau des Associations de Développement...

La première journée a été consacrée à la présentation des 16 années d'expérience de la Région PACA en la matière par Michèle Trégan, Conseillère Régionale déléguée à l'emploi et à l'économie sociale et solidaire, ainsi qu'à celle des organismes et acteurs publics marocains. Cet échange a permis **d'identifier des axes de travail entre les deux Régions**, au sein du projet PRESS, mais également aux élus de la Région de Tanger-Tétouan de situer leur rôle d'animateurs locaux et celui de la Région en tant que porteur des attentes des populations concernées et de l'intersectorialité entre les différents intervenants publics, ce qui leur permettra d'optimiser leurs interventions et de créer des passerelles pour plus de performance.



Une visite auprès d'une coopérative féminine à Ben Karrich a été organisée le 2^{ème} jour afin d'illustrer la réalité de l'ESS sur le terrain. La visite de cette structure a permis aux participants de **constater l'impact positif de l'ESS sur le développement socioéconomique en territoire périurbain**, mais aussi de voir dans la pratique les apports des différents programmes et dispositifs existants en matière notamment de formation et d'appui à l'équipement des coopératives.

Cet événement a été l'occasion, en plus des débats, des discussions et des échanges entre les participants, de concrétiser le rôle des collectivités territoriales en tant qu'institutions transversales.

En effet, il apparaît qu'en matière d'économie sociale et solidaire : les programmes sont nombreux et pertinents, les moyens sont disponibles, et les intervenants multiples et dynamiques. Ce qui est apparu comme faisant défaut c'est une vision territoriale et régionale pour optimiser la mise en œuvre de ces interventions relatives à l'ESS. Il ressort également que le risque est grand de voir des efforts dilapidés faute de vision régionale commune.

Cette prise de conscience à notre sens a été le résultat concret de ces journées. Ceci renforce la légitimité des outils développés, par ailleurs par le PRESS : la plateforme NORESS, l'ORESS... Elle démontre également la pertinence d'opérationnaliser le plan d'action régional de l'ESS.



FOCUS SUR :

L'OBSERVATOIRE REGIONAL DE L'ESS TANGER TETOUAN

L'Observatoire Régional de l'Economie Sociale et Solidaire Tanger Tétouan (ORESS), est une première au Maroc. Actuellement hébergé par la Maison de l'Economie Sociale et Solidaire (MESS) de la Région Tanger Tétouan, il a vu le jour en 2008 dans le cadre de l'accord de coopération décentralisée qui lie la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA) et la Région Tanger Tétouan (RTT), avec l'appui de la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire PACA ; et bénéficie depuis 2012 d'un appui à sa consolidation dans le cadre du projet PRESS.

OBJECTIFS :

L'ORESS a pour objectif principal de fournir aux acteurs de l'économie sociale et solidaire et aux collectivités territoriales des données scientifiques quantitatives et qualitatives fiables, ainsi que des outils d'analyse permettant de mieux comprendre l'économie sociale et solidaire en région aujourd'hui et d'accompagner son développement futur.

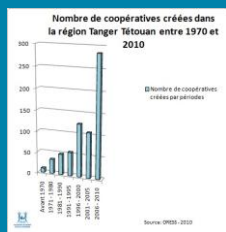
AXES DE TRAVAIL :

- ➔ Recueil, traitement et analyse des données relatives à l'ESS dans la région
- ➔ Production et diffusion de documents de référence concernant l'ESS dans la région
- ➔ Valorisation et promotion du secteur de l'ESS
- ➔ Conseil et aide à la prise de décisions stratégiques en matière d'ESS

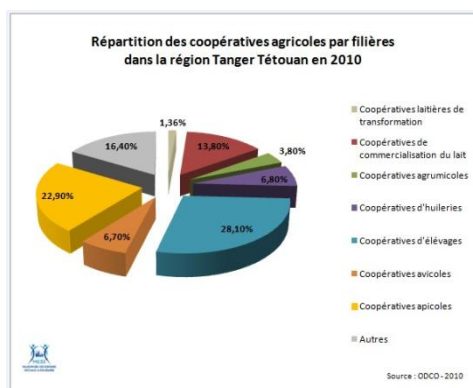
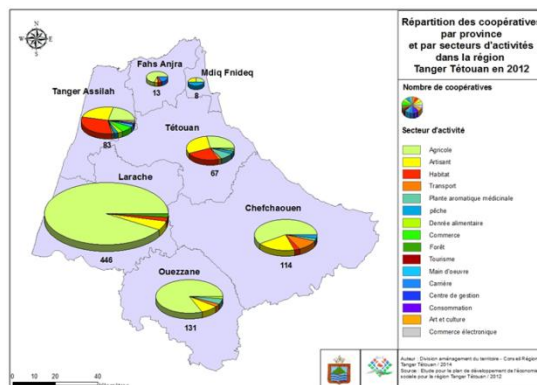
Actuellement, l'ORESS travaille à la mise à disposition du public de deux publications : un Panorama régional de l'ESS ainsi qu'un Atlas de l'ESS dans la région, en arabe et en français.

La première édition du Panorama concerne spécialement les coopératives, et vise à présenter l'essentiel des caractéristiques de ce mode d'entreprendre dans la région Tanger Tétouan à travers des chiffres et des cartes ainsi que des analyses.

Si le Panorama donne une vision synthétique de l'ESS dans la région, l'Atlas offre des illustrations plus complètes et détaillées de ce champ au niveau régional, tout en le plaçant dans son contexte national. Il s'agit d'un outil informatif, qui présente sous forme de cartes thématiques commentées différentes données relatives au secteur ainsi que des données socio-économiques au niveau national et régional.



QUELQUES PRODUCTIONS DE L'ORESS:



AGENDA

- ➔ **FEVRIER 2015** : Parution de la 1^{ère} édition du Panorama de l'ESS en région Tanger Tétouan. Parution de la 1^{ère} édition de l'Atlas commenté de l'ESS en région Tanger Tétouan.
- ➔ **AVRIL/MAI 2015** : Du 29/04 au 03/05 se tiendra la 10^{ème} édition du Salon International de l'Agriculture à Meknès



En partenariat avec :



Projet d'appui à la mise en œuvre d'une politique Régionale d'Economie Sociale dans la Région Tanger Tétouan

CONTACTS TANGER-TETOUAN

Conseil Régional Tanger-Tétouan
Rue des amoureux – BP 1292
90 000 Tanger
+00 212(0)5 39 37 31 25
oresscrt@gmail.com
www.crrt.gov.ma

GRESS PACA
Technopôle de Château Gombert
Espace Nobel Bât D1
11 rue Frédéric Joliot Curie
13 013 Marseille
+00 33(0)4 91 64 96 75
www.gresspaca.org

CONTACTS PACA

Alternatives Sans Frontières
52, la Canebière
13001 MARSEILLE
+00 33(0)4 91 33 65 77
www.energies-alternatives.pro